



مفاهیم و کلیات

نظارت و ارزیابی

رویکرد سیستمی

جنبه های نظارت و
ارزیابی

طرح ریزی سیستم

ملاحظات اساسی

مدل ها و الگو ها

موضوع: فصل اول

نظارت و ارزیابی

تهیه شده توسط:

مهدي هنرمند

- ✓ نظارت و ارزیابی در مرکز هر فعالیت و برنامه اجرایی قرار دارد.
- ✓ بدون نظارت و ارزیابی هیچ برنامه ای درست اجرا نمی شود.
- ✓ نیروی انسانی و امکانات ورزشی واحد های تربیت بدنی کشور، بستر اصلی اجرای برنامه ها هستند.
- ✓ **ضعف عمده بیشتر برنامه ها، عدم نظارت و ارزیابی رسمی است.**



مفاهیم و کلیات

نظارت و ارزیابی

رویکرد سیستمی

جنبه های نظارت و
ارزیابی

طرح ریزی سیستم

ملاحظات اساسی

مدل ها و الگو ها

موضوع: فصل اول

نظارت و ارزیابی

تهیه شده توسط:

مهدي هنرمند

هر برنامه و فعالیت به سه عامل زیر بستگی دارد:

1. **سنجش (Measurement):** منظور بیان و توصیف کمی یک ویژگی یا یک پدیده است. بنابراین در اندازه گیری و سنجش، یک صفت یا متغیر با مقیاس های فاصله ای، نسبی یا رتبه ای به صورت کمی در می آید که برای ارزشیابی یک پیش نیاز اساسی و ضروری است.
2. **نظارت (Monitoring):** نظارت بر خلاف کنترل، با هدایت و راهنمایی در روند عملکرد جاری گره خورده است / نظارت ارزیابی نیست، بلکه با هدف سرپرستی و هدایت از نزدیک انجام می گیرد / نظارت جنبه ی پیشگیری دارد.
3. **ارزیابی (Evaluation or appraisal):** فرایندی منظم و مستمر برای توصیف، هدایت و اطمینان از وضعیت کمی و کیفی یک پدیده یا موضوع است. ارزیابی به مفهوم کنترل بسیار نزدیک است.



مفاهیم و کلیات

نظارت و ارزیابی

رویکرد سیستمی

جنبه های نظارت و
ارزیابی

طرح ریزی سیستم

ملاحظات اساسی

مدل ها و الگو ها

موضوع: فصل اول

نظارت و ارزیابی

تهیه شده توسط:

مهدي هنرمند

هدف اصلی نظارت و ارزیابی: فراهم آوردن اطلاعات و بازخوردهای مورد نیاز سیاستگذاران، برنامه ریزان و دست اندر کاران است.



مفاهیم و کلیات

نظارت و ارزیابی

رویکرد سیستمی

جنبه های نظارت و
ارزیابی

طرح ریزی سیستم

ملاحظات اساسی

مدل ها و الگو ها

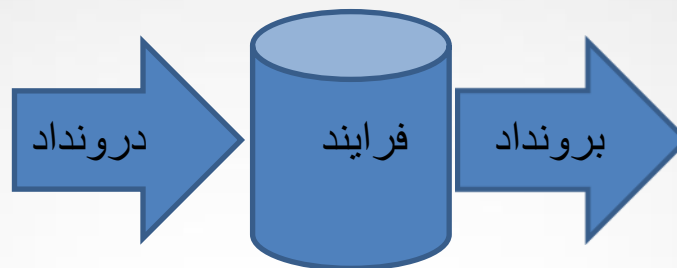
موضوع: فصل اول

نظارت و ارزیابی

تهیه شده توسط:

مهدي هنرمند

رویکرد سیستمی در نظارت و ارزیابی: سیستم نظارت و ارزیابی از سه جزء به هم پیوسته و اصلی به نام درونداد، فرایند و برونداد تشکیل شده که در تعامل با محیط درونی و بیرونی سازمان شکل می گیرد.



درونداد (Input): در سیستم نظارت و ارزیابی، برنامه های ورزشی، مجموعه امکانات، نیروی انسانی و بودجه، تشکیلات و زمینه هایی است که برای اجرای برنامه و فعالیت وجود دارد / نظارت بر درونداد یک برنامه و فعالیت نوعی نظارت پیش گیرانه یا قبل از وقوع است.

فرایند (Process): مجموعه عملیات و فعالیت هایی که پس از طراحی برنامه و در مرحله برنامه ریزی برای اجرای برنامه در نظر گرفته و اجرا می شود.

برونداد (Output): نتایج و پیامد هایی که پس از اجرای برنامه حاصل می شود.



مفاهیم و کلیات

نظارت و ارزیابی

رویکرد سیستمی

جنبه های نظارت و
ارزیابی

طرح ریزی سیستم

ملاحظات اساسی

مدل ها و الگو ها

موضوع: فصل اول
نظارت و ارزیابی

تهیه شده توسط:

مهدي هنرمند

نظارت و ارزیابی می بایست برای هر سه جنبه ی «درونداد، فرایند و برونداد» به طور مستقل انجام شود.



مفاهیم و کلیات

نظارت و ارزیابی

رویکرد سیستمی

جنبه های نظارت و
ارزیابی

طرح ریزی سیستم

ملاحظات اساسی

مدل ها و الگو ها

موضوع: فصل اول

نظارت و ارزیابی

تهیه شده توسط:

مهدي هنرمند

سیستم نظارت و ارزیابی باید در درون هر برنامه پویا وجود داشته باشد.

گام های اساسی طرح ریزی سیستم نظارت و ارزیابی:

- 1- شناخت سازمان و برنامه (اولین و مهمترین گام)
- 2- آشکار سازی و شفاف کردن اهداف، نقش و ضرورت اجرا و نظارت ارزیابی
- 3- طبقه بندی دروندادهای سازمان است که برای توصیف سازمان و برنامه لازم است.
- 4- برنامه ها و عملیات



مفاهیم و کلیات

نظارت و ارزیابی

رویکرد سیستمی

جنبه های نظارت و
ارزیابی

طرح ریزی سیستم

ملاحظات اساسی

مدل ها و الگو ها

موضوع: فصل اول
نظارت و ارزیابی

تهیه شده توسط:
مهدي هنرمند

جنبه های نظارت و ارزیابی که که در سیستم نظارت و ارزیابی در تربیت بدنی باید مورد توجه قرار گیرد:

- 1- نظارت و ارزیابی بر اهداف سازمان (اهداف کمی و کیفی)
- 2- نظارت و ارزیابی بر درونداد (شرکت کنندگان، نیروهای انسانی و مجریان، امکانات)
- 3- نظارت و ارزیابی بر برنامه ها و عملیات
- 4- نظارت و ارزیابی بر زمینه ها و شرایط
- 5- نظارت و ارزیابی بر برونداد سازمان و ارایه بازخورد



مفاهیم و کلیات

نظارت و ارزیابی

رویکرد سیستمی

جنبه های نظارت و
ارزیابی

طرح ریزی سیستم

ملاحظات اساسی

مدل ها و الگو ها

موضوع: فصل اول
نظارت و ارزیابی

تهیه شده توسط:

مهدي هنرمند

پس از شناخت زمینه و موقعیت سازمان یا برنامه، درونداد، فرایند و بروندادهای آن، اولین موضوع مهم نظارت و ارزیابی بر اهداف برنامه و فعالیت است.

ملاحظات اساسی از دو منظر استاندارد و ملاک بررسی می شود.

ملاک:

- 1- افراد در فعالیت های ورزشی شرکت می کنند.
- 2- افراد در اجرای برنامه های ورزشی فعال هستند.
- 3- تعداد افراد در انجمن های ورزشی افزایش یافته است.

استاندارد: (جنبه های اساسی استاندارد)

- 1- استانداردهای مفید بودن
- 2- استانداردهای عملی بودن
- 3- استاندارد مناسب
- 4- استانداردهای دقت



مفاهیم و کلیات

نظارت و ارزیابی

رویکرد سیستمی

جنبه های نظارت و
ارزیابی

طرح ریزی سیستم

ملاحظات اساسی

مدل ها و الگو ها

موضوع: فصل اول
نظارت و ارزیابی

تهیه شده توسط:

مهدي هنرمند

مدل ها و الگوهای ارزیابی:

1- الگوی ارزیابی تحقق اهداف

2- الگوی هدف آزاد

3- الگوی مصرف کننده گرا

4- الگوی مبتنی بر نظر خبرگان

5- الگوی مشارکت جویانه

6- سیپ (CIPP)



مفاهیم و کلیات

نظارت و ارزیابی

رویکرد سیستمی

جنبه های نظارت و
ارزیابی

طرح ریزی سیستم

ملاحظات اساسی

مدل ها و الگو ها

موضوع: فصل اول

نظارت و ارزیابی

تهیه شده توسط:

مهدي هنرمند